附件1

**广东省实施卓越绩效模式先进组织申报管理办法**

第一章 总则

第一条 为贯彻落实《中共中央 国务院关于开展质量提升行动的指导意见》、《卓越绩效评价准则》国家标准（GB/T19580-2012）和学习理解《卓越绩效准则》（T/CAQ 10115—2021）团体标准，不断提升产品、服务质量和经营管理水平，助力推动高质量发展，广东省质量协会决定在全省开展实施卓越绩效模式先进组织申报活动。为了规范申报工作，特制定本办法。

第二条 广东省实施卓越绩效模式先进组织是授予学习和实践卓越绩效模式，并取得突出质量、经济效益和社会效益的企业的一种荣誉。

第三条 广东省实施卓越绩效模式先进组织申报活动是在新形势下质量效益型活动的延续和发展。卓越绩效模式标准反映了当今世界现代管理的先进理念和方法，此项活动对于提升我国企业的国际竞争力具有重要的现实意义。

第四条 广东省实施卓越绩效模式先进组织申报范围为：工业（含国防工业）、农业（工厂化的种植业和养殖业）、工程建筑、交通运输、邮电通信及商业、贸易、旅游、金融、保险等行业的国有、股份、集体、私营和中外合资及独资等广东省内的所有企业。

第五条 广东省实施卓越绩效模式先进组织由企业自愿申报，经各地市质协、行业协会择优推荐，广东省质量协会本着优中选优的原则，组织专家对申报材料集中审核和现场评审（已获得市级或以上各级质量奖的，可免除现场评审）后确定推荐名单，并报广东省质量协会审定委员会复审后确定最终入选名单。

第六条 广东省实施卓越绩效模式先进组织每年开展一次，具体工作由广东省质量协会组织实施。

第二章 申报条件

第七条 申报企业必须是中华人民共和国广东省内合法生产及经营的企业，并具备以下基本条件：

一、积极学习和实践卓越绩效模式，并开展了自我评价（在https://www.wjx.cn/vm/P5XT07o.aspx链接上填写卓越绩效模式自我评价表），而且根据《卓越绩效评价准则》国家标准（GB/T19580-2012）、《卓越绩效准则》（T/CAQ 10115—2021）团体标准要求，经营绩效突出，呈上升趋势，具有较强的竞争力；

二、认真贯彻实施ISO9000族标准，建立、实施并保持质量管理体系，已获认证注册；对有强制性要求的产品已获认证注册；提供的产品或服务符合相关标准要求；

三、认真贯彻实施ISO14000系列标准，建立、实施并保持环境管理体系；企业三废治理达标；

四、企业拥护中国共产党的领导，拥护党的路线、方针、政策；在广东省行政区域内依法设立；近3年内无重大质量、安全、环保等事故，无相关违法、违规、违纪和失信记录。

五、企业已开展群众性质量改进活动，其中近两年曾获省优QC小组或质量信得过班组称号；

六、企业已开展全面质量管理知识培训，近两年有组织员工参加由中国质量协会组织举办的“全国企业员工全面质量管理知识竞赛”活动的优先考虑。

第三章 申报程序

第八条 在本地区、本行业积极学习和实践卓越绩效模式的企业可进行申报。

第九条 申报企业对照以上标准要求，填写《广东省实施卓越绩效模式先进组织申报表》，上报所在市、行业质协，广东省质量协会单位会员可直接申报。

第十条 各市、行业质协根据以上标准要求，对企业申报材料进行初审确定推荐企业后，填写推荐意见，加盖公章，按要求将申报企业完整的材料报广东省质量协会。

第十一条 广东省实施卓越绩效模式先进组织申报活动的日常工作由广东省质量协会会员发展与服务部负责，对各市、行业质协推荐企业的材料组织专家评审，必要时，包括现场评审，并提出评审意见，报广东省质量协会审定委员会审定广东省实施卓越绩效模式先进组织名单。

第四章 管理要求

第十二条 广东省质量协会对经审定批准的企业授予年度“广东省实施卓越绩效模式先进组织”称号。荣誉称号当年度有效，可连推连获。

第十三条 连续三年获得“广东省实施卓越绩效模式先进组织”称号的企业，可授予“广东省实施卓越绩效模式先进组织特别奖”称号，有效期三年。三年期满后，需重新申请推荐。

第十四条 广东省质量协会将通过组织经验交流和在单位会员中推广，分享先进组织的成功经验，引导更多企业学习和实践卓越绩效模式。

第十五条 建议企业对在争创广东省实施卓越绩效模式先进组织工作中，贡献突出的人员给予表彰奖励。

第五章 纪 律

第十六条 申报企业要坚持实事求是，不弄虚作假。违者将视情节轻重给予批评教育，直至取消申报、获奖资格。

第十七条 各市、行业质协在推荐工作中严禁给企业增加负担，整个审定工作必须坚持秉公办事、廉洁自律，违者将视情节轻重给予批评教育，直至撤销推荐资格。

第六章 附 则

第十八条 本办法由广东省质量协会负责解释。

第十九条 本办法自公布之日起施行。

附件2

广东省实施卓越绩效模式先进组织

申 报 表

企业名称 （加盖公章）

所属行业

所在地区

推荐单位 （加盖公章）

填表日期 年 月 日

**基 本 情 况 （一）**

企业名称：

通讯地址： 邮编：

法人代表姓名： 职务： 电话：

质量管理机构名称： 负责人： 电话：

联系部门： 联系人： 手机：

联系人电话： 传真：

企业成立日期：　　　　　　　　　工商注册号：

经济类型：　　　　　　 　　　　企业所属行业：

企业规模： □ 大型 □ 中型 □ 小型

职工总数：　　　　　　　 　　　 管理人员：

质量管理人员：　　　　　 　　　 设计人员：

主要产品：

**注**:1、经济类型指国有、有限责任、股份、集体、联营、私营、港澳台资、外商投资企业等。详见国家统计局2011年调整的《关于划分企业登记注册类型的规定》国统字〔2011〕86号。

2、企业规模划分详见国家统计局2017年颁发的《统计上大中小微型企业划分办法(2017)》国统字〔2017〕213号。

3、企业所属行业详见《国民经济行业分类》（GB/T 4754-2017）。

4、最高管理者系指总经理（厂长）等。

**基 本 情 况 （二）**

已获认证情况：

质量管理体系 □ 建立并实施质量管理体系， 但未认证注册。

□ 已获认证注册。 认证时间

环境管理体系 □ 建立并实施环境管理体系， 但未认证注册。

□ 已获认证注册。 认证时间

职业健康安全管理体系

□ 建立并实施职业健康安全管理体系，但未认证注册。

□ 已获认证注册。 认证时间

质量管理体系成熟度评价

□ 未实施。

□ 已实施，成熟度等级为 星

**注**: 有关情况在选定项前“□”内划“√”。

|  |
| --- |
| **联 系 方 式**  联系部门： 联系人：  地 址： 邮 编：  电 话： 手 机：  传 真： E-mail： |

**主要经济效益、安全指标**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 项 目 | 单位 | 年 | 年 | 年 | 行业平均水平 | 行业最佳水平 | 本企业 名次 |
| 1 | 资产总额 | 万元 |  |  |  | — | — | —— |
| 2 | 主营业务收入 | 万元 |  |  |  |  |  |  |
| 3 | 投资收益 | 万元 |  |  |  |  |  |  |
| 4 | 营业外收入 | 万元 |  |  |  |  |  |  |
| 5 | 利润总额 | 万元 |  |  |  |  |  |  |
| 6 | 销售额 | 万元 |  |  |  |  |  |  |
| 7 | 创汇总额 | 万美元 |  |  |  |  |  |  |
| 8 | 总资产贡献率 | ％ |  |  |  |  |  |  |
| 9 | 资本保值增值率 | ％ |  |  |  |  |  |  |
| 10 | 资产负债率 | ％ |  |  |  |  |  |  |
| 11 | 流动资产周转率 | 次 |  |  |  |  |  |  |
| 12 | 成本费用利润率 | ％ |  |  |  |  |  |  |
| 13 | 全员劳动生产率 | 万元/人 |  |  |  |  |  |  |
| 14 | 产品销售率 | ％ |  |  |  |  |  |  |
| 15 | 万元总产值综合能耗 | 吨/万元 |  |  |  |  |  |  |
| 16 | 安全指标 |  |  |  |  |  |  |  |

**注：**1、 8-14项指标填写参见国家统计局《关于改进工业经济效益评价考核指标体系的内容

及实施方案》的要求。指标的内容及计算公式如下：

利润总额+税金总额+利息支出 12

总资产贡献率 = × ×100 %

平均资产总额 累计月数

其中：税金总额为产品销售税金及附加与应交增值税之和；平均资产总额为期初

期末资产总计的算术平均值。

报告期期末所有者权益

资本保值增值率 = ×100 %

上年同期期末所有者权益

其中：所有者权益等于资产总计减负债总计。

负债总额

资产负债率 = ───── ×100 %

资产总额

其中：资产及负债均为报告期期末数。

销售收入 12

流动资产周转率 = ──────── × ─────

流动资产平均余额 累计月数

利润总额

成本费用利润率 = ×100 %

成本费用总额

其中：成本费用总额为产品销售成本、销售费用、管理费用、财务费用之和。

工业增加值 12

全员劳动生产率 = ──────── × ──────

全部职工平均人数 累计月数

其中：由于工业增加值是按现行价格计算的，而职工人数不含价格因素，因此应

将增加值价格因素予以消除。具体方法可采用总产值价格变动系数消除价

格影响。

工业销售产值

产品销售率 = ────────── ×100 %

工业总产值（现价）

2、“安全指标”按行业要求项目填写，并提供行业指标要求（可另附页）。

3、“行业平均水平、行业最佳水平、本企业名次”为最近一年的数据。

**注：申报实施卓越绩效模式先进组织的企业需在https://www.wjx.cn/vm/P5XT07o.aspx链接上填写实施卓越绩效模式自评表问卷，每家申报企业限填壹份问卷。**

|  |
| --- |
| 地市、行业质协推荐意见：    盖章 年 月 日 |
| 专家评审意见：  盖章 年 月 日 |
| 广东省质量协会审定意见：  盖章 年 月 日 |

**申报组织实施卓越绩效模式总结经验材料**

|  |
| --- |
| 一、企业（组织）简介（1000字内）  二、领导方面（2000字内）  1.讲述组织的文化特色（包括组织的使命、愿景、价值观），高层与员工的双向沟通机制，组织文化建设，履行质量安全责任，风险管理，绩效管理等方面的做法。  2.讲述组织的结构和治理体系，组织运营的法律法规和政策环境，高层绩效评价等方面做法。  3.讲述组织在履行公共责任、遵守道德规范、开展工艺支持等方面的做法。  三、战略方面（1000字内）  1.讲述组织在行业内的竞争地位、规模和发展情况，主要竞争对手及关键对比数据，组织的竞争优势和挑战，战略制定过程等方面。  2.讲述组织的战略目标及战略实施方面情况。  四、顾客与市场方面（2000字内）  1.讲述组织主要的产品和服务及其交付方式，在识别顾客群体类型、市场细分，获取顾客信息的渠道，了解顾客需求和期望，顾客投诉管理等方面的做法。  2.讲述组织在建立顾客关系和沟通机制，测量顾客满意度以及运用满意度结果等方面的做法。  五、资源方面（3000字内）  1.讲述组织的员工概况（包括：教育水平、年龄和职位构成，关键需求和期望，福利制度），员工绩效管理，员工培训、职业发展等方面情况。  2.主要讲述组织主要的核心技术，包括专利、工法、诀窍等，以及与国内、国际先进技术的对比情况。  3.讲述组织的主要场所、设备、设施情况，以及相应的管理和维护。  4.讲述组织与关键供应商、主要合作伙伴的关系和沟通机制。  六、过程管理方面（1000字内）  1.讲述组织的主要过程，如研发过程、生产过程、营销过程、服务过程等的识别和设计。  2.讲述组织的主要过程实施和改进情况。  七、测量、分析与改进方面（1000字内）  1.讲述组织的关键绩效评价系统，以及通过该系统监测组织运作的情况。  2.讲述组织推动管理改进和创新的相关机制，改进与创新工具方法的运用情况。  八、结果方面（5000字内）  1.产品和服务的主要性能指标结果，以及产品和服务的相关荣誉。  2.顾客满意度、市场占有率、排名、增长率等结果。  3.主营收入、利润总额、资产负债率等结果。  4.全员劳动生产率、员工满意度、研发投入、专利数量、技术奖项、基础设施完好率、长期合作供应商和合作伙伴比例等结果。  5.新产品研发周期、新产品数量、中标率、一次合格率、交付准时率、服务及时率等结果。  6.环保、卫生、健康、安全等方面指标情况，道德规范、诚信信用，公益支持等情况及相关荣誉结果。 |

**注：以上经验材料内容可另附，编辑要求如下模板。**

**实施卓越绩效模式总结经验材料模板**

××××××××××

（标题居中小二号宋体）

×××××××××××

（单位名称居中四号楷体）

（以下正文部分）

××××××… （小标题小四号黑体）

×××××××××××××××××××××××正文（五号宋体）

正文（五号宋体）

***虚线仅仅是为了说明格式，不用打印！***

*也可加入企业领导人或企业的黑白照片！*

企业简介：（字数1000字，五号楷体）

附件3

**广东省优秀质量管理工作者申报管理办法**

根据《产品质量法》、《质量发展纲要》、《卓越绩效评价准则》国家标准（GB/T19580-2012）、《卓越绩效准则》（T/CAQ 10115—2021）团体标准的有关精神，为激励广大企业质量工作者学习实施卓越绩效模式，提升我省质量事业的整体水平，现决定对取得优异成绩的个人进行认定和通报，特制定本办法。

一、优秀质量管理工作者申报条件

（一）坚持质量第一，熟悉业务，积极推进本单位质量管理和质量改进工作上台阶，取得显著成效，所在单位近两年有省级以上优秀QC小组或质量信得过班组，开展新一轮全面质量管理培训，员工TQM教育培训考试或参加全国企业员工全面质量管理知识竞赛人数占企业人数60%以上。

（二）有优良职业道德，敢于坚持原则，处理质量问题做到公正、无私，无发生任何责任事故。

（三）从事质量管理工作三年以上，积极参与各类质量管理学习和学术论文交流等活动。

二、申报办法和程序

（一）凡符合广东省优秀质量管理工作者条件的个人，请按申报表要求填报。

（二）申报材料经本单位加具推荐意见盖章后报广东质协会员发展与服务部。

（三）广东质协会员发展与服务部将对申报材料进行初审后，报审定委员会审定批准。

附件4

**广东省优秀质量管理工作者申报表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓名 |  | | 性别 |  | 年龄 | |  | 职务或职称 | | |  |
| 单位名称 | |  | | | | | | | | | |
| 地址 | |  | | | | | | | 邮编 |  | |
| 联系人 | |  | | | 联系电话 | | |  | | | |
| 主要事迹 | | | | | | | | | | | |
| 单位推荐意见  （盖章）  年 月 日 | | | | | | 广东质协审定意见  年 月 日 | | | | | |